



Automobile Club Ascoli Piceno - Fermo

**RELAZIONE DEL
PRESIDENTE
SULLA GESTIONE
Bilancio d'esercizio 2021**

INDICE

1. DATI DI SINTESI.....	5
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....	10
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	10
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	11
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE	13
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA	21
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	21
4.2 SITUAZIONE ECONOMICA.....	24
4.3 CRITERI DI EQUILIBRIO ECONOMICO, PATRIMONIALE E FINANZIARIO DEGLI AUTOMOBILE CLUB AI SENSI DELL'ART.59 DELLO STATUTO	25
5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE E DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO.....	28

Signori Soci,

Anche nel 2021, il complesso contesto socio-economico italiano è stato condizionato dall'alternarsi di varie recrudescenze della pandemia da COVID-19 e dal mantenimento di misure volte al contrasto ed al contenimento dell'emergenza sanitaria, originando profonde ripercussioni sulle attività di produzione di beni e servizi nonché sulle abitudini di lavoro e di vita della collettività tutta.

La fase recessiva, iniziata nel 2020, si è così protratta per buona parte dell'anno, frenando i consumi, i livelli produttivi e l'occupazione, con effetti negativi, sia pure di diversa intensità, su tutti i settori industriali, sull'economia e sulla società nel suo complesso.

L'Unione Europea ha risposto adottando un articolato programma che ha reso disponibili imponenti risorse finanziarie per rilanciare la ripresa e la crescita sostenibile, gli investimenti e le riforme strutturali negli stati membri. A questo pacchetto di interventi, il Governo Italiano ha fatto seguito con il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), tramite il quale ha previsto lo stanziamento di finanziamenti per il quadriennio 2021-2026, proprio a valere sui fondi messi a disposizione a diverso titolo dall'UE.

Ciò ha consentito di creare un clima più ottimistico da parte dei mercati e degli operatori, imprimendo un'accelerazione al sistema economico nazionale e facendo denotare i suoi effetti positivi già alla fine del 2021.

Tuttavia, a fine febbraio 2022, la guerra scoppiata in Ucraina a seguito dell'invasione Russa, ha aperto una nuova complessa e problematica fase congiunturale globale, i cui scenari futuri sono al momento difficilmente determinabili.

L'emergenza sanitaria ha avuto pesanti ripercussioni negative nel 2021 sull'economia del Paese nel suo complesso e, in maniera particolare, nel settore dell'automotive. Tale comparto risulta, infatti, uno dei più colpiti a causa, da un lato, degli aumenti dei costi di approvvigionamento delle materie prime e della componentistica "strategiche" oltre che dall'impennata dei costi energetici dell'intera filiera produttiva e, dall'altro, dalla caduta della domanda sia di nuove immatricolazioni, sia dell'usato. Inevitabilmente, ciò ha impattato altrettanto negativamente anche sulle attività del Pubblico Registro Automobilistico, delle agenzie di pratiche auto, fino alle delegazioni ACI.

Nel corso dell'esercizio in esame, nonostante i riflessi dell'emergenza sanitaria abbiano influenzato anche l'operatività dell'Automobile Club Ascoli Piceno – Fermo, le strutture dell'Ente hanno affrontato e contrastato la situazione mediante il rafforzamento dell'impegno e del presidio dei propri ambiti istituzionali, così da stimolare la ripresa dei

volumi di attività, anche con riguardo all'interesse all'associazionismo e dei servizi resi agli automobilisti ed alla cittadinanza del territorio di competenza.

In verità, proprio grazie alla gestione delle numerose criticità vissute nel corso dell'anno, è stato possibile riorganizzare e razionalizzare in modo più efficiente ed efficace gli spazi, i processi lavorativi e le modalità di contatto e gestione con utenti, Soci e risorse umane. Grazie anche all'adozione di nuove misure e soluzioni organizzative interne - in particolare presso gli uffici di sede - pertanto, nonostante il difficile momento congiunturale, la performance dell'Ente registrata nel 2021 nei vari settori cardine che alimentano e finanziano i fondamentali servizi e le attività istituzionali dello stesso rimane comunque estremamente positiva ed il Bilancio dell'esercizio 2021 si chiude con l'utile netto di **€ 52.674**.

Per quanto detto, nonostante le interruzioni operative provocate dalla pandemia, l'Ente ha ritenuto, per l'esercizio chiuso al 31/12/2021, di non dover adottare interventi di accantonamenti ed eventuali svalutazioni, ritenendo di poter assorbire l'eventuale contraccolpo derivante dalla situazione sopra descritta.

Le previsioni sull'andamento economico e finanziario dell'Automobile Club Ascoli Piceno - Fermo per l'esercizio in corso risultano comunque improntate ad estrema cautela, in quanto permangono molteplici incertezze sugli sviluppi futuri delle crisi internazionali in atto, specie a livello macroeconomico.

Le strutture del Sodalizio, dunque, continueranno a monitorare l'evoluzione del contesto esterno, affinché possano adottarsi con tempestività misure ed azioni volte ad assicurare la prosecuzione di quel percorso virtuoso di consolidamento e sviluppo che contraddistingue l'Ente ormai da molti anni in tutti i suoi ambiti di azione.

Parallelamente, come meglio rappresentato nel proseguo della presente relazione, saranno attentamente valutate possibili riduzioni o slittamenti di spesa, senza tuttavia incidere sulle funzionalità e sui compiti istituzionali dell'Ente.

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Ascoli Piceno - Fermo per l'esercizio 2020 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico =	€	52.674
totale attività =	€	882.004
totale passività =	€	303.210
patrimonio netto =	€	578.794

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2021 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2020:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2021	31.12.2020	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B I - Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
SPA.B II - Immobilizzazioni Materiali	12.096	10.117	1.979
SPA.B III - Immobilizzazioni Finanziarie	110.335	12.005	98.330
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	122.431	22.122	100.309
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C I - Rimanenze	0	0	0
SPA.C II - Crediti	162.362	128.115	34.247
SPA.C III - Attività Finanziarie			0
SPA.C IV - Disponibilità Liquide	453.454	519.800	-66.346
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	615.816	647.915	-32.099
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	143.757	136.585	7.172
Totale SPA - ATTIVO	882.004	806.622	75.382
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	578.794	526.119	52.674
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	0	0	0
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	11.907	10.016	1.891
SPP.D - DEBITI	104.195	92.459	11.736
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	187.108	178.028	9.080
Totale SPP - PASSIVO	882.004	806.622	75.381

Come scostamenti significativi dello Stato Patrimoniale rispetto al 2020 si segnalano:

- **Immobilizzazioni materiali:** incremento dovuto all'acquisto di nuova mobilia ed un gazebo ignifugo per l'organizzazione di eventi ACI Storico, oltre ad ammortamenti di esercizio;
- **Immobilizzazioni finanziarie:** al riguardo si segnala che nel corso dell'esercizio 2021 tale voce ha subito un incremento rispetto al 2020 a seguito della sottoscrizione della polizza assicurativa a capitale garantito denominata "MoneyUP" emessa da SARA VITA SPA per complessivi nominali euro 100.000,00;
- **Crediti:** tale voce, rispetto al 2020 in aumento per €. 34.247, è costituita essenzialmente da:

- *“crediti verso clienti”*: ammontano complessivamente ad €. 95.430 e subiscono un incremento rispetto all’esercizio precedente di € 16.063. Tra i crediti residui vi sono principalmente: euro 2.951 verso ACI incassati a gennaio 2022; crediti verso i delegati per euro 323 circa per la quota del canone d’uso del marchio incassata nel 2022; crediti per fatture da emettere pari a €. 29.929. Il residuo del credito (€. 62.229) si riferisce a fatture emesse nei confronti di clienti per l’espletamento di pratiche di assistenza automobilistica che sono state puntualmente incassate ad inizio del 2022.
- Non vi sono *“crediti v/ imprese controllate”*.
- *“crediti tributari”*: ammontano complessivamente ad €. 7.517 e sono prevalentemente costituiti dal credito IVA risultante dalla dichiarazione IVA 2021 (€. 1.174) e da un credito IRES (€. 6.343).
- *“crediti verso altri”*: ammontano complessivamente ad €. 59.415 e sono essenzialmente composti dalla somma algebrica dei crediti derivanti dall’attività di incasso giornaliera dei servizi erogati allo sportello (tasse, soci e licenze sportive) per euro 31.868 circa che sono stati regolarmente incassati nei primi giorni del 2022, nonché i crediti verso ACI per multicanalità (+17.990) e verso ACI Informatica SpA per attività di gestione afferente la riscossione delle quote sociali (+9.557) imputate per competenza nell’esercizio 2021, ma la cui manifestazione finanziaria ha prodotto i suoi effetti nel 2022 nel rispetto delle convenzioni in essere. Complessivamente, rispetto all’esercizio precedente questa voce subisce un incremento pari a €. 12.433.

Si dà atto che l’Ente è riuscito a recuperare quasi tutti i crediti risultanti al 31/12/2021 nel corso dell’esercizio successivo ed avere una situazione attiva senza pericolo di prescrizione del credito.

➤ **Disponibilità liquide:**

si registra un decremento complessivo delle disponibilità liquide per €. 66.346; quanto a €. 66.039 per la voce depositi bancari e postali (dovuto all’investimento nel prodotto finanziario “Money Up” sopra descritto); anche la voce denaro in cassa subisce un lieve decremento (€. 307).

➤ **I risconti attivi e passivi:** sono dati dalla competenza delle quote sociali ed aliquote da riversare ad ACI, nonché dai premi assicurativi versati dall’Automobile Club;

➤ **I debiti:** Tale voce, nel complesso in aumento per €. 11.736 rispetto al 2020, è costituita essenzialmente da:

- *debiti verso fornitori*: subiscono un decremento in totale pari a - € 20.765 rispetto all'esercizio precedente. A tal proposito si precisa che i debiti verso fornitori al 31/12/2021 sono costituiti essenzialmente dalla voce "debiti verso fornitori per fatture da ricevere" (€ 19.692) e dai debiti verso fornitori generici (€ 1.049): gli stessi sono stati interamente pagati nel corso dell'esercizio di riferimento (quelli ancora non saldati si riferiscono alle aliquote associative di dicembre che sono state pagate a gennaio 2022).
 - *"debiti tributari e previdenziali"* hanno subito complessivamente un decremento rispetto al 2020 pari ad € 8.610 e sono costituiti da passività interamente saldate con i versamenti di gennaio 2022;
 - *"altri debiti"*: la consistenza al 31/12/2021 è pari a € 77.008 e registrano un aumento rispetto all'esercizio precedente (+ € 42.775). Essi sono costituiti prevalentemente dai debiti per riscossione tasse automobilistiche (€ 29.647), debiti v/ACI Informatica per il rimborso dei compensi riconosciuti alle delegazioni per l'acquisizione soci e riscossioni su servizio COL (€ 12.557), debiti legati alla gestione dei servizi di assistenza automobilistica (€ 15.473), debiti verso dipendenti per il raggiungimento degli obiettivi di performance (€ 2.300); debiti verso terzi per trattenute ai dipendenti (€ 1.450); debiti per i compensi di risultato del direttore (€ 15.000) e debiti per quote CSAI per (€ 581). Il tutto regolarmente onorato a saldo integrale, nelle scadenze previste, nel corso del 2022.
- **Il Patrimonio netto**: l'utile registrato a fine esercizio pari ad € 52.674 va ad incrementare il patrimonio netto dell'Ente che passa da 526.119 a 578.794.

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2021	31.12.2020	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	637.526	576.252	61.274
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	566.820	463.001	103.819
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	70.706	113.251	-42.545
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	34	31	3
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE			0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	70.740	113.282	-42.542
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	18.066	23.398	-5.332
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	52.674	89.884	-37.210

Il Conto economico relativo all'esercizio 2021 presenta un **utile di 52.674 euro**; a tale risultato si giunge sommando algebricamente al risultato operativo lordo positivo, pari a 70.706 euro, quale differenza tra valore e costi della produzione, il risultato positivo della gestione finanziaria, pari a 34 euro e le imposte sul reddito dell'esercizio, pari a 18.066 euro.

Si precisa che, sia nel valore che nei costi della produzione della tabella 1.b, i dati sono stati inseriti al lordo dei proventi e degli oneri straordinari in osservanza ai nuovi principi contabili ed i nuovi schemi di budget/bilancio introdotti con il D.Lgs 139/2015 (c.d. Decreto Bilanci). Tra le modifiche apportate dalla citata normativa infatti, è prevista, tra l'altro, l'eliminazione della macrovoce "E. Proventi e Oneri Straordinari" (i valori di tale gestione vengono attribuiti direttamente ai conti ricavo e/o costo ai quali si riferiscono secondo la rispettiva natura). Per quanto detto, il valore del MOL (Margine Operativo Lordo) utile per la verifica del raggiungimento dei parametri economici, ottenuto depurando la gestione caratteristica dalle partite straordinarie, viene visualizzato nella successiva tabella 4.3.

Valore della produzione: lo scostamento positivo del valore della produzione che si manifesta rispetto all' esercizio precedente è pari ad €. 61.274. Nel dettaglio, si è registrato:

- un incremento complessivo della voce "*A.1 Ricavi delle vendite e delle prestazioni*" (+ €. 46.330). In particolare, all'interno di quest'ultima voce, si registra uno scostamento rispetto all' esercizio precedente generato principalmente da maggiori introiti dei proventi per l'assistenza automobilistica (+ €. 22.030), dai proventi per quote sociali (+ €. 25.712) e per organizzazione eventi (+ €. 1.740). Tale crescita è stata parzialmente mitigata dalla lieve diminuzione delle voci per riscossione tasse automobilistiche (- €. 2.176) e dai proventi per pubblicità (- €. 974).
- un incremento degli introiti afferenti alla voce "*altri ricavi e proventi*" rispetto all'esercizio precedente per un importo complessivo pari ad €. 14.944. Nello specifico, si registrano incrementi per ricavi per provvigioni attive afferente alla gestione del portafoglio assicurativo (+8.538) per concorsi e rimborsi diversi (+ €. 1.180), dei proventi per canone marchio (+ €. 2.750), dei subaffitti di immobili (+ €. 1.077) e dei proventi e ricavi diversi (+ €. 1.399).

Costi della produzione: rispetto all'esercizio precedente, si registra un incremento di tali costi che ammonta complessivamente a €. 103.818 euro. Nel dettaglio si evidenzia che la crescita in tale aggregato rispetto al 2020 sia ascrivibile preminentemente a maggiori spese per:

Prestazioni di servizi (+ €. 15.035).

Lo scostamento in aumento registrato in tale voce rispetto all'esercizio precedente è originato principalmente dal sostenimento di maggiori spese (+ €. 35.000) per l'organizzazione dell'evento sportivo denominato "60^a Coppa Paolino Teodori",

previamente autorizzate dall'Organo d'indirizzo conformemente al "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Ascoli Piceno – Fermo per il triennio 2020/2022". Il residuo dell'incremento per la voce in questione è frutto della combinazione algebrica tra i valori riferiti essenzialmente a spese di funzionamento (+ €. 4.535). Tale incremento è stato parzialmente attenuato dalla riduzione dei costi per i servizi resi della Società in House (- €. 24.500).

Godimento di beni di terzi (+ €. 3.470 euro).

Tale voce registra un leggero incremento di tale voce (+ €. 3.470 euro) rispetto al 2020, proveniente dall'assestamento dei costi sostenuti per l'affitto dei locali della Sede di Ascoli Piceno. Ciò in conseguenza, da un lato, alla revisione dei canoni di locazione rinegoziati in occasione della sottoscrizione del nuovo contratto con ACI Progei SpA e, dall'altro, in considerazione del fatto che nel 2020 - solo per tale annualità - la proprietà dell'immobile in argomento ha accordato uno sconto su alcune mensilità a titolo di sostegno per gli effetti legati all'emergenza sanitaria.

Costi del personale (+ €. 31.714).

Nel corso del 2021 sono tornati ad essere imputati pieni costi per il personale dipendente, a seguito del reintegro in servizio dell'unica risorsa di personale dell'Ente (avvenuto nel mese di novembre 2020), il cui rapporto di lavoro, si ricorda, era stato provvisoriamente sospeso a partire dal mese di marzo 2018, abilitando conseguentemente l'AC in tale periodo transitorio a non corrispondere all'interessata alcuna retribuzione e contribuzione.

Oneri diversi di gestione (+ €. 51.778).

Il valore in aumento è dato prevalentemente dall'adeguamento dei costi riferibili alle aliquote sociali da versare ad ACI (+ €. 62.311), cresciuti in misura proporzionale alla corrispondente voce di ricavo. Tale aumento è stato parzialmente attenuato prevalentemente dalla riduzione dei costi per altri oneri diversi di gestione pari a - €. 12.711.

Ammortamenti e svalutazioni (+ € 1.313).

L'aumento è dovuto all'incremento dei beni ammortizzabili acquisiti nel corso dell'esercizio.

Proventi ed oneri finanziari: la gestione finanziaria mostra un risultato di entità trascurabile (+ €. 34). Esso è generato esclusivamente dagli interessi attivi sui depositi

bancari, che subiscono l'influenza dell'andamento del tasso di interesse riconosciuto dall'Istituto di Credito cassiere sulle giacenze medie dei depositi bancari.

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nella tabella 2.1 che segue, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico per ciascun conto, viene posto a raffronto con quello rappresentato a consuntivo nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	465.950	0	465.950	472.128	6.178
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0		0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0		0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0		0
5) Altri ricavi e proventi	140.000	0	140.000	165.398	25.398
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	605.950	0	605.950	637.526	31.576
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.000	0	1.000	509	-491
7) Spese per prestazioni di servizi	224.500	0	224.500	224.548	48
8) Spese per godimento di beni di terzi	44.000	0	44.000	38.316	-5.684
9) Costi del personale	41.300	0	41.300	35.739	-5.561
10) Ammortamenti e svalutazioni	5.000	0	5.000	2.414	-2.586
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci			0		0
12) Accantonamenti per rischi	0		0		0
13) Altri accantonamenti	0		0		0
14) Oneri diversi di gestione	270.000	0	270.000	265.294	-4.706
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	585.800	0	585.800	566.820	-18.980
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	20.150	0	20.150	70.706	50.556
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0		0	0	0
16) Altri proventi finanziari	250	0	250	34	-216
17) Interessi e altri oneri finanziari:	250		250	0	-250
17)- bis Utili e perdite su cambi	0		0		0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	0	0	0	34	34
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	0		0		0
19) Svalutazioni	0		0		0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI					
20) Proventi Straordinari	0		0	0	0
21) Oneri Straordinari	0		0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (20-21)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	20.150	0	20.150	70.740	50.590
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	13.500	0	13.500	18.066	4.566
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	6.650	0	6.650	52.674	46.024

Nel corso del 2021 non state effettuate rimodulazioni al budget economico.

Dalla tabella si evince la regolarità della gestione e come l'Ente abbia pienamente rispettato i vincoli autorizzativi sanciti nel budget assegnato, ad eccezione:

- della voce "Imposte sul reddito di esercizio" opportunamente ricalcolata in aumento e passata da un dato previsionale di €. 13.500 ad un valore a consuntivo di €. 18.066 come evidenziato nella tabella 2.1.

Per le anzidette motivazioni, su tale aspetto, si richiede all'assemblea di ratificare, con l'approvazione definitiva del Bilancio d'esercizio 2021, lo sfioramento del budget e la relativa variazione occorsa in sede di consuntivo nel conto in questione, originata dal maggior risultato economico raggiunto rispetto alle previsioni iniziali.

Inoltre, si evidenzia che il risultato d'esercizio passa dalla previsione assestata di utile per 6.650 euro ad un utile accertato di 52.674 euro. Lo scostamento di tale risultato rispetto alle stime di budget, in valore assoluto pari a +46.024, è determinato prevalentemente dalla contrazione dei costi (- 18.980) e dal concomitante aumento dei ricavi (+ 31.576); completa il quadro di risultato le maggiori imposte consuntivate rispetto alle previsioni.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Premesso che non sono state effettuate variazioni al budget degli investimenti / dismissioni 2021, nella tabella 2.2 che segue, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, per ciascun conto, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni al 31.12.2021	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Software - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	0,00		0,00		0,00
Immobili - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	6.000,00		6.000,00	4.394,00	-1.606,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	6.000,00	0,00	6.000,00	4.394,00	-1.606,00
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>investimenti</i>	0,00		0,00	100.000,00	100.000,00
Titoli - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	6.000,00	0,00	6.000,00	104.394,00	98.394,00

Nel corso del 2021 sono stati effettuati investimenti in immobilizzazioni materiali per €. 4.394 per l'acquisto di nuovi arredi per ufficio ed un gazebo ignifugo per organizzazione di eventi ACI Storico.

Inoltre, per quanto concerne le immobilizzazioni finanziarie, nell'esercizio in argomento, tenuto conto delle rilevanti disponibilità liquide dell'Ente costituite da depositi in conto corrente ed in considerazione degli scarsi rendimenti di tali giacenze nonché della necessità di tutelare tali momentanee eccedenze di cassa dal rischio di perdita del capitale in condizioni di eventuali "Bail-in" bancari, il Consiglio Direttivo, con delibera assunta nella seduta del 04/03/2021, ha autorizzato, nell'interesse superiore del Sodalizio, un investimento consistente nella sottoscrizione della polizza assicurativa a capitale garantito denominata "MoneyUP" emessa da SARA VITA SPA per complessivi nominali €. 100.000,00.

In virtù di quanto rappresentato, dalla tabella 2.2 si evince la regolarità della gestione e come l'Ente abbia rispettato i vincoli autorizzativi originari sanciti nel budget assegnato, ad eccezione:

- della voce "Acquisizione di altri titoli immobilizzati", in conseguenza dell'anzidetto investimento finanziario.

In ordine a tale ultimo aspetto e per le sopra esposte motivazioni, si richiede all'Assemblea di ratificare, con l'approvazione definitiva del Bilancio d'esercizio 2021, lo sfioramento

rispetto alle previsioni iniziali del budget degli investimenti e la relativa variazione occorsa in sede di consuntivo nel conto in questione (“Acquisizione di altri titoli immobilizzati”) originati dalla sottoscrizione della menzionata polizza assicurativa a capitale garantito “MoneyUP” emessa da SARA VITA SPA.

3. ANALISI DELL’ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L’emergenza sanitaria dovuta al Covid-19 ci ha posto di fronte a una nuova crisi, di tipo sociale ed economico, che sta avendo pesanti ripercussioni sul territorio di pertinenza dell’Automobile Club Ascoli Piceno - Fermo, già messo a dura prova dal recente sisma. In una situazione di mercato contrassegnata dal protrarsi della fase recessiva dell’economia, peraltro ulteriormente aggravatasi, con effetti depressivi sul settore della mobilità e sul suo indotto, l’Ente ha sviluppato un insieme articolato di azioni volte a rafforzare le capacità di offerta della rete delle delegazioni ed a stimolare l’**associazionismo**.

A tal proposito, grazie all’insieme degli interventi posti in essere per contrastare la difficile congiuntura, la compagine associativa complessiva dell’Ente ha fatto registrare un incremento in tutti gli aggregati riportati in dettaglio nella tabella seguente ed ha raggiunto tutti gli obiettivi di performance organizzativa prefissati nel settore della raccolta associativa per l’anno 2021.

Tabella 3.1 – Analisi comparativa raccolta associativa

	2021	2020	Scostamento
<i>Produzione complessiva</i>	6.115	5.863	+ 252
<i>Produzione al netto dei canali SARA e ACI Global</i>	5.588	5.369	+ 219
<i>Tessere Azienda</i>	1.632	1.530	+ 102
<i>Produzione aggregato “Sistema + Gold”</i>	3.673	3.532	+ 141
<i>Tessere fidelizzate COL</i>	710	681	+ 29

Da segnalare in particolare che l’incremento della produzione associativa netta di + 219 Soci, pari al + 4,08 % rispetto alla produzione del 2020, è lievemente inferiore al dato nazionale, che registra un incremento netto del dell’6,2%, ma è ben superiore a quello consuntivato nell’area compartimentale di pertinenza (Centro), che ha denotato una crescita del’1,00%.

Inoltre, si è registrata una produzione di tessere ad alta redditività tra Soci “ACI Gold” ed “ACI Sistema” pari a n. 3.673 associazioni che rappresentano pertanto il 65,73% di tutte le

tessere prodotte al netto dei canali SARA ed ACI GLOBAL, mentre il dato dei soci fidelizzati denota un incremento rispetto all'esercizio precedente del 4,26 %.

Relativamente ad ACI Storico, l'Ente annovera n. 2 Soci Club Affiliato, mentre i soci di ACI Storico complessivi acquisiti localmente nell'anno di riferimento sono n. 43 (+87,00% rispetto al 2020).

Nel periodo di riferimento, l'Ente ha realizzato numerose attività di comunicazione finalizzate alla promozione e diffusione del Club ACI Storico e più precisamente attraverso n. 4 comunicati stampa legati all'evento "Ruote nella Storia" che ha avuto luogo a Grottammare il 10 ottobre 2021, oltre alle diverse campagne promozionali effettuate in occasione di tale manifestazione sui canali social dell'Ente.

A tal proposito, unanimi i successi riscossi e gli apprezzamenti ricevuti in occasione del sopra citato raduno turistico-culturale di auto d'epoca organizzato dall'Automobile Club Ascoli Piceno-Fermo in collaborazione con ACI Storico, ACI Sport e l'Associazione "I Borghi più Belli d'Italia-ANCI", con il patrocinio dei comuni di Grottammare, Ascoli Piceno, Offida e Fermo.

Tra le più rilevanti **attività istituzionali** portate avanti con successo dall'Ente nel 2021, meritano una particolare menzione proprio quelle legate all'*educazione e sicurezza stradale*.

Al riguardo, come noto, le misure adottate per contenere la diffusione del COVID 19 hanno profondamente modificato le nostre abitudini, rendendo necessario il distanziamento sociale ed impedendo l'organizzazione di eventi che potessero dar luogo ad assembramenti di persone. Di conseguenza, tali misure di distanziamento sociale hanno necessariamente inciso anche sulle modalità con cui l'ACI realizzava le iniziative di educazione stradale e di promozione della mobilità in sicurezza, imponendo all'Ente l'adozione di forme di contatto a distanza e nuove modalità di comunicazione. Secondo le precedenti indicazioni fornite dal Ministero dell'Istruzione, l'attività formativa afferente all'educazione civica, nel cui ambito rientra l'educazione stradale, ha continuato ad essere proposta prevalentemente nella modalità di didattica a distanza, prevedendo interventi in classe virtuale organizzati dal docente con il supporto del formatore dell'Automobile Club. Da oltre 100 anni l'ACI rappresenta l'interlocutore istituzionale pubblico di riferimento in materia di educazione stradale nelle scuole (art. 230 del Codice della Strada) e, attraverso la collaborazione con il MIUR, ha deciso di intraprendere anche negli anni scolastici 2020/2021 e 2021/2022 una campagna di sensibilizzazione e di informazione. Ciò detto, ACI e le strutture dell'Automobile Club Ascoli Piceno - Fermo si sono concentrati sulla possibilità di formazione a distanza, preferita soprattutto per la didattica integrativa dei

programmi scolastici, mettendo a disposizione delle Scuole locali la possibilità di frequentare dei corsi info-formativi, definendo anche la versione on-line dei propri principali format educativi all'uopo predisposti ed implementati dalla Direzione Educazione Stradale, Mobilità e Turismo e dal competente Ufficio Mobilità e Sicurezza Stradale:

- *TrasportACI Sicuri – Sicurezza Stradale nel trasporto dei bambini*
(scuola dell'infanzia e scuola primaria)
- *A passo Sicuro – Uso corretto degli attraversamenti pedonali*
(scuola dell'infanzia e scuola primaria)
- *2 Ruote Sicure- Consigli per l'uso responsabile della bicicletta*
(scuola primaria e scuola secondaria di primo grado)
- *Ciclomotori, quadricicli e regole per i neopatentati*
(scuola secondaria di primo grado e secondo grado)
- *La sicurezza del veicolo e della strada*
(scuola secondaria di secondo grado)
- *Nuove tecnologie e adeguati stili di guida*
(scuola secondaria di secondo grado)
- *Gli effetti della distrazione alla guida*
(scuola secondaria di secondo grado)
- *Alcool, droghe e guida dei veicoli*
(scuola secondaria di secondo grado)
- *Gli utenti deboli della strada: pedoni e ciclisti*
(scuola secondaria di secondo grado)
- *Micromobilità e mobilità sostenibile*
(scuola secondaria di secondo grado)
- *Giovani Campioni della sicurezza stradale*
(scuola primaria)

L'offerta formativa sia in presenza che a distanza di ACI è stata messa a disposizione delle strutture scolastiche del territorio a titolo totalmente gratuito e, se da un lato è stata arricchita di nuovi contenuti rispetto agli anni passati, dall'altro ha consentito di ampliare la platea dei fruitori, potendo coinvolgere anche Istituti Scolastici situati in località che in precedenza non potevano essere raggiunte.

A seguito dell'assegnazione degli obiettivi di educazione stradale 2021, in relazione a quanto comunicato dalla Direzione per l'Educazione Stradale, la Mobilità ed il Turismo con le Note operative allegate alle Linee Guida per le attività di Educazione Stradale inviate il 31 marzo 2021 e le Linee guida di indirizzo e pianificazione delle in tema di educazione stradale e mobilità inviate il 30 settembre 2021, sono state portate avanti con successo

tutte le attività richieste per il raggiungere degli obiettivi minimi di performance individuali e federativi e, nello specifico, sono state:

- presentate n. 6 proposte rivolte alle Scuole per la realizzazione di corsi ACI in materia di educazione stradale, attraverso l'invio di una nota con le istruzioni di dettaglio per l'attivazione del format in collaborazione con il formatore ACI;
- svolte n. 39 iniziative di comunicazione sui temi dell'educazione e della sicurezza stradale rivolte ai media locali e sui canali social dell'Ente.
- realizzate in collaborazione con alcuni Istituti Scolastici del territorio n. 5 incontri educativi/formativi in presenza agli alunni delle scuole primarie e secondarie locali riuscendo a raggiungere n. 154 partecipanti.

Relativamente alle attività dell'Ente volti alla sensibilizzazione ed informazione sui temi legati alla sicurezza stradale, si rappresenta che nel corso del 2021 sono continuate le attività collegate alla diffusione del servizio "Invita Revisione" coinvolgendo n. 3 Centri Revisione (altri centri che sono stati contattati potrebbero aderire in futuro al progetto).

Il servizio Invita Revisione è un servizio di mail reminding mensile rivolto ai possessori di veicoli in scadenza della prima revisione ed offre all'Automobile Club l'opportunità di comunicazione verso gli automobilisti, di partnership con i Centri Revisione.

Sempre in ordine alle attività in parola, anche nel 2021 l'Ente ha collaborato all'evento organizzato dal Corso Ottico dell'Istituto d'Istruzione Superiore "Fermi-Sacconi-Ceci" di Ascoli Piceno denominato "Vediamoci in Piazza", realizzato con il patrocinio del Comune di Ascoli Piceno ed il sostegno tecnico di EssilorLuxottica (già partner di ACI per la campagna nazionale "Action for good vision on the road"). L'iniziativa è stata estremamente apprezzata ed ha avuto luogo il giorno 20 novembre 2021 nella suggestiva Piazza del Popolo di Ascoli Piceno. Durante la giornata è stato offerto uno screening visivo gratuito agli intervenuti e rilasciato un gadget offerto dall'Automobile Club, focalizzando l'attenzione sull'importanza di una efficiente funzionalità visiva alla guida. Gli screening, rivolti alla popolazione di ogni età, sono stati eseguiti dagli studenti del corso ottico, sotto la guida dei docenti di settore e con la strumentazione dell'Istituto. La consolidata collaborazione con l'Automobile Club Ascoli Piceno – Fermo ha da sempre dato lustro all'evento, sottolineando l'importanza di effettuare screening visivi e di avere più cura della propria vista per una mobilità sicura.

Tali iniziative hanno riscosso un notevole apprezzamento dando all'Ente un'ottima immagine come istituzione di riferimento a presidio e tutela di una mobilità responsabile.

Per quanto riguarda l'**attività sportiva automobilistica**, presieduta da ACI nella sua veste di Federazione Sportiva dell'Automobilismo Italiano, sono state rilasciate dall'AC nel 2021 n. 688 licenze sportive (408 nel 2020), di cui 258 licenze auto (214 nel 2020) e n. 430 licenze karting (194 nel 2020). Ciò testimonia che l'Ente stia sempre più affermando la propria immagine come istituzione di riferimento nello sport automobilistico, grazie anche alla qualità ed all'efficienza dei servizi resi agli stakeholders, oltre che all'ottimo lavoro svolto nella comunicazione esterna.

Per ciò che attiene le attività sportive dell'AC, dopo l'annullamento di tutti gli eventi nel corso del 2020 a causa dell'emergenza sanitaria, nel pieno rispetto della normativa vigente e del "Protocollo generale per il contrasto e il contenimento della diffusione del virus Covid-19 nel motorsport", nel corso del 2021 l'Ente ha curato l'organizzazione delle seguenti gare automobilistiche:

- **19° Slalom Citta di Ascoli Piceno** (6 giugno 2021)
- **60^ Coppa Paolino Teodori** (25-26-27 giugno 2021)

Nel periodo in osservazione la Direzione è stata attivamente impegnata, in collaborazione con le altre competenti strutture del Sodalizio, nelle attività di organizzazione del progetto locale denominato "60^ Coppa Paolino Teodori", gara automobilistica internazionale di velocità in salita valevole per il Campionato Italiano Velocità Montagna (CIVM) e l'European Hill Climb Championship che ha avuto luogo dal 25 al 27 giugno 2021.

L'evento anzidetto è stato fortemente voluto dall'Organo di indirizzo dell'AC in quanto, come deliberato nella seduta del 30/10/2020, è stato ritenuto un patrimonio dell'Automobile Club Ascoli Piceno – Fermo da tutelare in via prioritaria. La realizzazione dell'evento è stata portata a conclusione con successo nel periodo di riferimento, nel pieno rispetto del cronoprogramma operativo e con risultati estremamente positivi, sia sotto il profilo tecnico/sportivo, sia dal punto di vista del ritorno d'immagine per l'Ente nei confronti della collettività e delle Istituzioni. Difatti, la gara automobilistica ha conferito ampia visibilità e blasone all'Automobile Club Ascoli Piceno – Fermo, che ha ricevuto gli elogi da parte degli Organi Federali preposti alla valutazione dell'apparato organizzativo, dei Commissari nazionali ed internazionali, dei media locali e nazionali e dei piloti e Team partecipanti. Il tutto è stato confermato e sigillato anche nei rapporti ispettivi redatti dai competenti organi FIA ed ACI Sport.

Grazie al sostegno ricevuto per l'evento in argomento da parte del Comune e della Provincia di Ascoli Piceno, ai contributi assegnati dalla Giunta Sportiva ACI, dalla Regione

Marche, dal BIM Tronto e dalla Fondazione Carisap, nonché all'ottimo lavoro portato avanti dalle strutture dell'Ente in sinergia con il Gruppo Sportivo Dilettantistico A.C. Ascoli, le spese per la realizzazione di tale evento sono state totalmente coperte - oltre che dalla partecipazione economica dell'Ente - dagli introiti pubblicitari e dalle quote di iscrizione dei concorrenti.

La più grande novità dell'edizione 2021 è stata rappresentata dalla realizzazione di una imponente diretta video dell'evento della durata di quasi 9 ore, che è stata trasmessa sui nostri canali Social, su Digitale Terrestre (canale 111 – TVRS Marche) e, novità assoluta di gran rilievo, sul satellitare nazionale (canale SKY 228 – ACI Sport TV). A ciò si aggiunge anche la programmazione delle numerose repliche televisive. Con uno sforzo tecnico ed economico importante, grazie all'uso di ben 12 telecamere, droni, GoPro dei piloti ecc., è stato quindi possibile seguire tutta la gara coprendo quasi la totalità del tracciato, oltre che ascoltare le interviste a caldo e monitorare costantemente tempi e classifiche. Ciò ha consentito di aumentare notevolmente la visibilità (TV, media, ecc.) della gara anche a livello internazionale.

La Coppa Paolino Teodori, è stata giudicata unanimemente come una delle migliori a livello internazionale e la migliore in assoluto a livello nazionale, sia sotto il profilo tecnico-organizzativo, sia sotto il piano della coreografia e dell'ospitalità. Proprio per questo motivo, dopo lo straordinario successo riscosso nell'edizione appena conclusasi, la 61^a edizione della "Coppa Paolino Teodori" sarà nuovamente l'unica gara italiana della specialità fregiata dell'ambita titolazione FIA denominata "International Hill Climb Cup (IHCC)" (Coppa Europea di velocità in salita): la massima espressione di tecnica e di spettacolo nel campo delle competizioni di auto sportive su strada. Pertanto, l'Automobile Club in qualità di Organizzatore e le Istituzioni locali tutte avranno nella stagione sportiva ventura l'onore e l'onere di rappresentare l'Italia motoristica sul palcoscenico internazionale. Per quanto detto, l'Ente dovrà continuare a approfondire il massimo impegno e, compatibilmente con le proprie risorse, dovrà proseguire ad investire economicamente su tale manifestazione per mantenerne e migliorarne il livello tecnico/qualitativo nonostante i già elevatissimi standard raggiunti e unanimemente riconosciuti dai competenti organi ispettivi federali.

Altro evento che ha visto il coinvolgimento attivo e la partecipazione dell'Automobile Club Ascoli Piceno – Fermo è stato rappresentato dalla manifestazione denominata "Rally anch'IO", tenutasi in collaborazione con l'Associazione "Picena non vedenti Carlo Malloni" lo scorso 24 ottobre 2021 presso il piazzale antistante lo Stadio Comunale di Ascoli Piceno "Cino e Lillo Del Duca". Con tale evento, patrocinato dal Comune di Ascoli Piceno, ci si è

posto l'intento di far effettuare ai partecipanti disabili, dei giri quali passeggeri all'interno di auto da competizione messe a disposizione da piloti locali. L'AC ed il Gruppo Sportivo AC Ascoli hanno curato l'allestimento del percorso e la sua messa in sicurezza. In questo modo, si è data la possibilità ai partecipanti non vedenti o con altre disabilità fisiche o intellettivo-relazionali, di provare l'ebbrezza di fare un giro su un'auto da corsa, provando emozioni che difficilmente avrebbero vissuto in un contesto normale. Dalle immagini diffuse sul web, le notizie riportate dai principali media locali e dai numerosi apprezzamenti ricevuti, l'evento ha avuto un grande successo ed un'ottima risonanza. L'auspicio pertanto, è che questa iniziativa possa rappresentare un punto di partenza e che venga replicata anche in futuro.

Per quanto detto in merito alle attività sportive, si ribadisce l'importanza strategica per l'Ente continuare ad investire prioritariamente anche in futuro nell'organizzazione delle manifestazioni in argomento per promuovere nei confronti della collettività, dei praticanti, degli appassionati e delle Istituzioni pubbliche e private locali l'automobilismo sportivo e collezionistico, nonché per salvaguardare il prestigio e la tradizione sportiva e culturale dell'Automobile Club Ascoli Piceno - Fermo.

Quanto all'introito provvigionale legato al rapporto di Agente Generale con la **Sara Assicurazioni**, nonostante la situazione economica generale - peraltro aggravatasi a causa degli effetti della pandemia in corso - e la politica di stariffazione condotta abbiano influito negativamente sul livello dei premi medi incassati, le entrate provenienti dall'attività assicurativa sono incrementate del 4,94% rispetto all'esercizio 2020, confermando il trend di crescita dell'ultimo triennio.

Infatti nel 2021 i corrispettivi maturati al netto delle provvigioni del ramo Vita sono stati pari ad € 124.778, contro il dato dell'esercizio precedente pari a € 118.903.

In considerazione della rilevanza di tali introiti rispetto alle altre entrate di bilancio, l'Ente continuerà a approfondire il massimo impegno nel processo di riorganizzazione della rete agenziale anche per il 2021 e a porre le basi per il rafforzamento della rete agenziale e sub agenziale ai fini dello sviluppo della produzione assicurativa. A tal proposito, si auspica che la formalizzata intenzione della SARA Assicurazioni di incrementare la presenza della Compagnia sul nostro territorio mediante il reclutamento di nuovi Agenti, possa trovare una definitiva concretizzazione già nel 2022, in particolare per l'Agenzia di Ascoli Piceno.

Nel settore dei servizi rivolti all'utenza motorizzata, per ciò che attiene le pratiche inerenti i servizi accessori di assistenza all'utenza in materia di **tasse automobilistiche** svolte per conto della Regione Marche, nel 2021 (n. 888) esse hanno evidenziato un decremento rispetto all'esercizio precedente (n. 1.080). Le operazioni di esazione delle tasse

automobilistiche effettuate da parte dei punti di servizio diretti ed indiretti passano da n. 93.606 del 2020 a n. 98.828 del 2021 (+5.222; +5,57%). Il dato in aumento rispetto all'esercizio precedente - tenuto conto delle disposizioni normative succedutesi in materia come diretta conseguenza dell'emergenza sanitaria (sospensione dei termini di pagamento delle imposte e degli adempimenti tributari) - è da considerarsi estremamente positivo, in un contesto di crescente diversificazione delle modalità di pagamento della tassa automobilistica, a dimostrazione dell'impegno profuso dalla nostra Sede e dalla nostra rete per accrescere la preferenza e la fiducia dimostrata dall'Utenza nei confronti dei nostri canali di riscossione.

Anche nel campo dell'attività di **assistenza automobilistica** con l'ausilio delle postazioni dedicate di Sede e delle delegazioni indirette, si sono raggiunti ottimi risultati tanto da aver riscontrato il favore dell'utenza e di tutte le amministrazioni locali pubbliche e private.

In aumento rispetto all'esercizio precedente, sono state espletate nella Sede diretta di Ascoli Piceno un ingente numero di pratiche di assistenza automobilistica (n. 2.338 nel 2021, contro le n. 1.760 del 2020; un aumento di +570 pratiche, pari al +32,85% rispetto all'esercizio precedente) in generale riconfermando un alto indice di gradimento dell'Utenza rispetto ai servizi e canali istituzionali, sicuramente anche agevolato dalla contrazione dei servizi erogati all'utenza dall'ufficio ACI/PRA durante la pandemia e dal posizionamento dell'Ente nelle sue immediate vicinanze geografiche.

I proventi per l'AC a chiusura dell'esercizio 2021 derivanti da tali attività ammontano complessivamente ad € 68.177, contro gli introiti dell'annualità precedente che ammontano ad € 46.146, facendo così registrare un incremento di tale voce di ricavo di € 22.031.

I buoni risultati ottenuti complessivamente nella **gestione caratteristica** hanno determinato ricavi pari a 637.526 euro, a fronte di costi operativi di complessivi 566.820 euro.

La gestione operativa si è chiusa con il **marginale operativo lordo (EBITDA) di 73.120 euro**; al netto degli ammortamenti e degli accantonamenti (2.414 euro) la stessa presenta il **marginale netto di 70.706 euro**.

Tenuto conto dei risultati della **gestione finanziaria**, con proventi pari a 34 euro, il conto economico presenta l'**utile prima delle imposte pari a 70.740 euro**.

Al netto delle imposte sul reddito (-18.066), l'esercizio 2021 si chiude con l'**utile netto di 52.674 euro**.

Nel corso dell'esercizio l'Ente ha continuato a porre in essere tutte le possibili iniziative finalizzate alla riduzione dei costi non direttamente riferibili alla produzione di ricavi in ottemperanza al "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione

e contenimento della spesa” dell’Automobile Club Ascoli Piceno Fermo per il triennio 2020/2022”, approvato dal Consiglio Direttivo dell’Ente nella seduta del 31/12/2019 e adeguato con modifiche nella seduta del 03/06/2020, ai sensi e per gli effetti dell’articolo 2, commi 2 e 2-bis, del decreto legge 31 agosto 2013, n.101, convertito con legge 30 ottobre 2013, n.125..

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell’andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell’esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2021	2020	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	12.096	10.117	1.979
Immobilizzazioni finanziarie	110.335	12.005	98.330
Totale Attività Fisse	122.431	22.122	100.309
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	95.430	79.367	16.063
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	66.932	48.748	18.184
Disponibilità liquide	453.454	519.800	-66.346
Ratei e risconti attivi	143.757	136.585	7.172
Totale Attività Correnti	759.573	784.500	-24.927
TOTALE ATTIVO	882.004	806.622	75.382
PATRIMONIO NETTO	578.841	526.119	52.721
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	11.907	10.016	1.891
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	11.907	10.016	1.891
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vd banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	20.741	41.506	-20.765
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	6.446	15.056	-8.610
Altri debiti a breve	77.008	35.897	41.111
Ratei e risconti passivi	187.061	178.028	9.033
Totale Passività Correnti	291.256	270.487	20.769
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	882.004	806.622	75.382

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un **grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 4,73** nell'esercizio in esame contro un valore pari a 23,78 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a 4,83 nell'esercizio in esame, denotando una diminuzione rispetto al valore di 24,24 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) **è pari a 1,91** mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 1,88. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) **è pari a 2,61** nell'esercizio in esame, mentre era pari a 2,90 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2021	2020	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	12.096	10.117	1.979
Immobilizzazioni finanziarie	110.335	12.005	98.330
Capitale immobilizzato (a)	122.431	22.122	100.309
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	95.430	79.367	16.063
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	66.932	48.748	18.184
Ratei e risconti attivi	143.757	136.585	7.172
Attività d'esercizio a breve termine (b)	306.119	264.700	41.419
STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2021	2020	Variazione
Debiti verso fornitori	20.741	41.506	-20.765
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	6.446	15.056	-8.610
Altri debiti a breve	77.008	35.897	41.111
Ratei e risconti passivi	187.061	178.028	9.033
Passività d'esercizio a breve termine (c)	291.256	270.487	20.769
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	14.863	-5.787	20.650
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	11.907	10.016	1.891
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	11.907	10.016	1.891
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	125.387	6.319	119.068
STATO PATRIMONIALE - FONTI	2021	2020	Variazione
Patrimonio netto	578.841	526.119	52.721
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
- disponibilità liquide	453.454	519.800	-66.346
- crediti finanziari a breve	0	0	0
- meno debiti bancari a breve	0	0	0
- meno debiti finanziari a breve	0	0	0
Posizione finanz. netta a breve termine	453.454	519.800	-66.346
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	125.387	6.319	119.068

Per quanto concerne, invece, la tabella 4.1.b la posizione finanziaria netta a medio-lungo termine e/o a breve è data dalla somma algebrica tra i debiti finanziari e le attività finanziarie, in base alla loro scadenza temporale, nonché le disponibilità liquide. Tale prospetto attraverso il raggruppamento dei crediti e dei debiti secondo la struttura degli impieghi e delle fonti fornisce dei margini di bilancio molto significativi: il capitale circolante netto e il capitale investito. Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle poste rettificative, e le passività a breve termine, indica la capacità dell'Ente di far fronte ai propri impegni scadenti nei successivi 12 mesi con le entrate derivanti dagli impieghi dai quali si attende un ritorno in forma monetaria entro lo stesso termine annuale. Il capitale investito, invece, che nella tabella coincide con la voce "mezzi propri ed indebitamento finanziario netto", esprime il complesso dei capitali globalmente investiti nell'Ente al netto delle fonti di finanziamento indirette.

L'Automobile Club Ascoli Piceno – Fermo evidenzia una solida capacità di far fronte ai propri impegni con la situazione finanziaria corrente.

4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.2 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2021	31.12.2020	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	637.526	576.252	61.274	10,6%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-528.667	-457.875	-70.792	15,5%
Valore aggiunto	108.859	118.377	-9.518	-8,0%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-35.739	-4.025	-31.714	787,9%
EBITDA	73.120	114.352	-41.232	-36,1%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-2.414	-1.101	-1.313	119,3%
Margine Operativo Netto	70.706	113.251	-42.545	-37,6%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	34	31	3	9,7%
EBIT normalizzato	70.740	113.282	-42.542	-37,6%
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
EBIT integrale	70.740	113.282	-42.542	-37,6%
Oneri finanziari	0	0	0	
Risultato Lordo prima delle imposte	70.740	113.282	-42.542	-37,6%
Imposte sul reddito	-18.066	-23.398	5.332	-22,8%
Risultato Netto	52.674	89.884	-37.210	-41,4%

La riclassificazione del conto economico relativo agli esercizi 2020 e 2021 consente di determinare, sia in valore assoluto che in termini di variazione/confronto, una serie di indicatori molto importanti ai fini della valutazione dei risultati aziendali.

Il **Valore aggiunto** esprime il margine lordo che residua dopo la copertura dei costi esterni, quindi la quota di reddito destinata alla copertura dei costi interni.

Il **Margine operativo lordo** misura il flusso di cassa potenziale generato dalla gestione operativa corrente, quindi la parte di valore aggiunto che residua dopo la remunerazione del costo del personale, mentre il **Margine operativo netto** ed il **Risultato ordinario** esprimono la parte di valore aggiunto netto che residua dopo la remunerazione del solo capitale tecnico, quanto al primo, ed anche dopo la remunerazione del capitale di finanziamento quanto al secondo.

La tabella 4.2 mostra che tutti gli indicatori siano assestati su valori soddisfacenti nonostante le riduzioni rispetto all'esercizio precedente e pone in evidenza un **Risultato netto** relativo all'esercizio 2021 pari ad €. 52.674 assestato in diminuzione rispetto all'esercizio precedente (- €. 37.210).

Come richiamato nella circolare ACI n. 11111/16 del 14/10/2016, viene riprodotto lo schema del calcolo MOL al netto dei proventi e oneri straordinari:

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO	
DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	637.526
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	637.526
4) Costi della produzione	566.820
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	2.414
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	564.406
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	73.120

Come disposto dalla stessa lettera circolare ACI – Direzione Centrale Amministrazione e Finanza del 14/10/2016 prot. 11111/16, si informa di aver formulato le previsioni economiche e rispettato i vincoli posti dal “Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa” dell'Automobile Club Ascoli Piceno Fermo per il triennio 2020/2022”, approvato dal Consiglio Direttivo dell'Ente nella seduta del 31.12.2019 e adeguato con modifiche nella seduta del 03/06/2020, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis, del decreto legge 31 agosto 2013, n.101, convertito con legge 30 ottobre 2013, n.125.

4.3 CRITERI DI EQUILIBRIO ECONOMICO, PATRIMONIALE E FINANZIARIO DEGLI AUTOMOBILE CLUB AI SENSI DELL'ART.59 DELLO STATUTO

Con riferimento ai criteri di equilibrio economico-patrimoniale e finanziario ai quali devono essere informati i budget e i bilanci degli AA.CC. ai sensi dell'art. 59 del vigente Statuto, si rappresenta che con delibera del Consiglio Direttivo dell'Automobile Club Ascoli Piceno - Fermo assunta nella seduta del 22/06/2021, sentito il Collegio dei Revisori dei Conti, sono stati definiti i valori degli indicatori/obiettivo dell'Ente per il primo triennio di applicazione del sistema (2021-2023).

I valori dei predetti indicatori dovranno essere monitorati dall'AC al termine di ciascun esercizio di bilancio per verificare il grado di raggiungimento degli obiettivi fissati.

Sulla base dei dati consuntivi rilevati dal bilancio d'esercizio 2021, come è possibile evincere dalla successiva tabella 4.3, tutti i valori degli indicatori sono coerenti ed in linea con gli obiettivi stabiliti al termine dell'esercizio 2023 e pertanto non risulta necessario, da parte del Sodalizio, porre in essere alcuna azione correttiva.

Tabella 4.3 – Criteri di equilibrio economico-patrimoniale e finanziario. Monitoraggio dei valori degli indicatori/obiettivo dell'Automobile Club Ascoli Piceno – Fermo per il primo triennio 2021/2023

A.C. ASCOLI PICENO FERMO - ADEGUAMENTO ALLE LINEE GUIDA SU CRITERI DI EQUILIBRIO AI SENSI ART. 59 STATUTO ANNI 2021/2023									MONITORAGGIO BILANCIO D'ESERCIZIO 2021		
Aree di analisi	Peso % area	Indicatori	Peso % Indicatore	Formula	Significato indicatore	Target (valore di riferimento)	Grandezze dell'indicatore	TARGET DELIBERATO C.D. AC ASCOLI PICENO FERMO 2021/2023	Valori 2021	Risultato	
Indebitamento v/ACI	30,00%	Livello indebitamento v/ACI	100,00%	<u>Indebit. netto vs ACI</u> Totale Attivo	Grado di rilevanza che l'indebitamento v/ACI riveste tra le fonti di finanziamento dell'AC rispetto agli impieghi	≤10%	Indebitamento netto vs ACI = (debiti scaduti vs ACI+rate a scadere del piano di rientro) -crediti scaduti vs ACI;	10%	- 16.588	-1,88%	OK
							Totale Attivo = voce Totale Attivo dello Stato Patrimoniale		882.004		
Equilibrio finanziario	20,00%	Solidità finanziaria	100,00%	<u>Flusso di cassa gestione operativa</u> Totale Attivo	Flusso di cassa generato dagli impieghi ossia quanta parte dell'attivo patrimoniale ritorna sotto forma di liquidità	≥2%	Flusso di cassa della gestione operativa = voce A del Rendiconto Finanziario "Flusso finanziario dell'attività operativa";	2,00%	35.064	3,98%	OK
							Totale Attivo = voce Totale Attivo dello Stato Patrimoniale		882.004		
Equilibrio economico	20,00%	Ebitda margin	100,00%	<u>Margine Operativo Lordo</u> Valore della Produzione	Indica in quale misura il fatturato si traduce in margine operativo	≥12%	MOL = Voce A) del CE "Valore della Produzione" - Voce B) del CE "Costi della Produzione" + Voce B.10) Ammortamenti e svalutazioni + B.12) Accantonamenti per rischi + B.13) Altri accantonamenti;	10,00%	73.158	11,48%	OK
							Valore della Produzione = Voce A) del CE "Valore della Produzione" N.B.: le grandezze vanno prese al netto delle partite straordinarie		637.526		
Equilibrio patrimoniale	30,00%	Solidità patrimoniale	100,00%	<u>Patrimonio Netto</u> Totale Attivo	Adeguatezza del patrimonio netto contabile degli AA.CC. in rapporto al volume degli impieghi	≥15%	Patrimonio Netto = Voce A) del Passivo Patrimoniale;	30%	578.794	65,62%	OK
							Totale Attivo = voce Totale Attivo dello Stato Patrimoniale		882.004		

5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE E DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

Da un lato il perdurare dell'emergenza pandemica e, dall'altro le ripercussioni socio-economiche presenti e future della violenta escalation nel conflitto bellico tra Russia ed Ucraina, stanno coinvolgendo e sconvolgendo il mondo intero, non esclusa l'Italia. Nonostante gli imponenti interventi dell'UE volti a rilanciare la ripresa economica, gli investimenti e le riforme strutturali negli stati membri, tale complessa situazione sta continuando ad imprimere una forte decelerazione dell'economia, ponendo pesanti incertezze sulle effettive possibilità e sui tempi di ripartenza e di sviluppo stabile e sostenibile del sistema nazionale.

Sebbene l'esercizio 2021 sia stato caratterizzato da un clima generale di maggiore fiducia del mercato, l'invasione russa dell'Ucraina iniziata a febbraio 2022 ha frenato ogni slancio all'economia ed apre una nuova era i cui effetti sono allo stato difficilmente ponderabili.

Alla data di redazione del presente bilancio, pertanto, permangono grandi incognite circa i tempi necessari al superamento delle emergenze e al ritorno ad una nuova normalità, dal punto di vista sociale ed economico.

Inoltre, sussistono incertezza sulla adeguatezza e sulla efficacia degli strumenti finanziari e delle misure di sostegno adottate, o che saranno adottate, per fronteggiare la crisi economica e sociale; sulle concrete possibilità di ripresa dei consumi e della spesa delle famiglie, in specie di quelle non destinate al soddisfacimento di bisogni primari; sulle effettive possibilità di recupero e di rilancio dell'industria, in particolare dell'industria automobilistica, settore di riferimento prioritario per lo sviluppo dei servizi dell'ACI e degli Automobile Club federati.

Consapevole dell'ampiezza e della complessità dei problemi da affrontare, almeno in una prospettiva di breve-medio termine, l'Automobile Club Ascoli Piceno – Fermo intende svolgere un ruolo attivo di accompagnamento e sostegno al superamento della complessa congiuntura.

Quale Ente Pubblico investito di responsabilità istituzionali nel campo della mobilità, comparto profondamente penalizzato dalla caduta della domanda sia di nuove immatricolazioni sia dell'usato, l'AC Ascoli Piceno Fermo avrà anche il difficile compito di rafforzare ulteriormente il presidio e l'impegno nel perseguimento della propria mission a beneficio degli automobilisti, degli utenti della strada e della collettività del territorio.

Per quanto concerne l'andamento economico dell'Automobile Club Ascoli Piceno – Fermo nell'esercizio in corso, il primo trimestre mostra dati pressoché in linea con l'andamento registrato nel medesimo periodo dell'esercizio precedente in tutti i settori ed i servizi cardine (associazionismo, assistenza automobilistica, esazione tasse ed attività assicurativa).

Con tutte le cautele del caso, l'attuale situazione lascia ancora presagire che, sia pure con gradualità, si possa proseguire il percorso di ulteriore sviluppo del portafoglio Soci e di miglioramento quali/quantitativo dei servizi resi all'utenza, compatibilmente con l'auspicata attenuazione delle crisi in atto e la conseguente normalizzazione dei mercati.

L'Ente monitorerà l'evoluzione dello scenario per intraprendere ogni iniziativa utile a contrastare la difficile congiuntura, anche mediante politiche di promozione e di incentivazione dell'associazionismo e di sostegno alla Rete delle delegazioni per l'efficientamento dei servizi e di recupero della clientela.

Parallelamente, sarà posta particolare attenzione alla composizione e al controllo della spesa, che saranno di volta in volta valutate e, se del caso, rinviate. In questa prospettiva, alcune manifestazioni sportive ed eventi, calendarizzati nel 2022, potrebbero essere suscettibili di ulteriori rinvii, se non annullati (come avvenuto in passato); saranno salvaguardate tuttavia quelle iniziative strategiche, quali eventi divulgativi ed eventi formativi di educazione stradale, a basso impatto economico, anche mediante il ricorso alla possibilità di svolgimento degli stessi con modalità a distanza.

Pur nella complessa situazione, l'Ente ritiene che la fisiologica ripresa di taluni servizi unitamente ad una gestione interna elastica e reattiva delle vicende congiunturali, attenta alla evoluzione del mercato e aperta alla collaborazione con la Rete di vendita, i Soci e i Cittadini possano consentire di attenuare gli effetti negativi della crisi e di conseguire risultati economici, seppure ridimensionati rispetto agli elevati standard degli ultimi anni, comunque tali da non incidere sul livello di patrimonializzazione realizzato dall'Automobile Club Ascoli Piceno – Fermo.

Per quanto sopra esposto, si intende rappresentare che anche per il futuro l'Ente assicurerà il suo massimo impegno affinché le proprie strutture continuino a procedere verso innovativi indirizzi di sviluppo dei servizi, conducendo un'attenta politica di contenimento dei costi di gestione, nell'intento di potere offrire agli utenti strutture sempre più efficienti e risposte adeguate ai crescenti e mutevoli bisogni di assistenza collegati all'uso dell'automobile.

In considerazione dell'enorme numero di utenti che si rivolgono quotidianamente agli sportelli dell'AC e delle Delegazioni ACI indirette del territorio di pertinenza, determinante

sarà continuare ad offrire elevati standard di qualità nell'erogazione dei servizi di assistenza automobilistica e legati all'attività di riscossione della tassa automobilistica garantendo la massima professionalità e risposte pronte e concrete.

Tuttavia, occorre considerare che per un Ente di così ridotte dimensioni, stante il contesto tipicamente privatistico nel quale esso quotidianamente si muove nell'erogazione dei servizi al cittadino (in un regime di concorrenza con le strutture private che risultano svincolate da oneri e pesi propri degli Enti Pubblici), le attuali imprevedibili quanto ingovernabili dinamiche economico/giuridiche esterne all'AC potrebbero avere un impatto idiosincratico sulla sua gestione e sull'efficacia/efficienza della sua azione, rischiando di arrecare grave pregiudizio alla qualità ed alla quantità dei servizi erogati al cittadino, agli equilibri economico/finanziari futuri e mettendo a repentaglio lo svolgimento delle stesse attività funzionali.

E' necessario puntualizzare che, affinché l'Ente continui a proseguire il suo cammino di crescita, particolare attenzione dovrà essere ineluttabilmente rivolta all'ampliamento della rete delle Delegazioni ed al processo di riorganizzazione ed espansione territoriale delle agenzie assicurative. Un passo in tal senso è stato mosso con l'ampliamento della presenza della SARA Assicurazioni nella Provincia di Ascoli Piceno. Altre trattative in tal senso sono già state avviate e si auspica che almeno alcune di esse possano concretizzarsi già nel 2022.

A causa dell'imprevedibilità della portata e della durata della fase recessiva che coinvolgerà il Paese intero ed in particolare il settore automotive, probabilmente si renderà necessario ricalibrare in corso d'esercizio le previsioni economiche, tanto per l'anno corrente quanto per quelli futuri, per individuare con maggiore precisione le risorse economiche che andranno ad alimentare e finanziare i fondamentali servizi istituzionali dell'Ente. Ad ogni buon conto, nel corso del 2022 si continuerà a perseguire una politica di riduzione ed efficientamento della spesa secondo i principi generali dello *spending review* (legge n. 135/2012) e del "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa" adottato dall'Ente anche per il triennio 2020/2022.

Va infine segnalato che, oltre ai mutamenti dovuti all'andamento del mercato automobilistico, all'evoluzione dei rapporti tra l'AC e la SARA Assicurazioni ed all'impatto economico conseguente alla campagna associativa 2022, sarà determinante l'adozione da parte della Federazione ACI di concrete iniziative a favore del recupero/miglioramento della redditività dei Sodalizi tese a produrre nuovi ricavi.

A conclusione della presente Relazione, un vivissimo apprezzamento poi va esternato al Direttore Dott. Stefano Vitellozzi che, pur in una situazione generale di forte difficoltà, ha saputo in ogni momento a far fronte, con determinazione ed efficacia, a tutti gli impegni del Sodalizio, contribuendo in maniera significativa al raggiungimento degli obiettivi prefissati ed a mostrare in tutti gli ambienti ed in ogni circostanza un'ottima immagine dell'Ente.

Sulla base dei dati e delle considerazioni formulati nella presente Relazione, chiedo all'Assemblea, in base all'articolo 24 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità:

- l'approvazione del bilancio di esercizio 2021;
- la ratifica dello sforamento del budget economico nella voce "Imposte sul reddito di esercizio" e del budget degli investimenti nella voce "Acquisizione di altri titoli immobilizzati", originati, rispettivamente, dal maggior risultato economico raggiunto rispetto alle previsioni e dalla sottoscrizione della già menzionata polizza assicurativa a capitale garantito "MoneyUP" emessa da SARA VITA SPA;
- di destinare il risultato economico conseguito nell'esercizio 2021 al miglioramento dei saldi di bilancio in ossequio al citato Regolamento, affinché l'intero ammontare dell'utile d'esercizio 2021, pari ad € 52.674, venga destinato alla voce "Utili portati a nuovo".

Ascoli Piceno, 29/03/2022

IL PRESIDENTE

F.to Cav. Ivo Panichi

Si dichiara che il presente documento costituisce copia conforme dell'originale depositato agli atti dell'Ente.

Ascoli Piceno, il 29/04/2022

IL DIRETTORE

Dr. Stefano Vitellozzi